

I. YILLIK İŞ PLANI

Yıl:

BEKLENEN ÇIKTILAR	PLANLANAN FAALİYETLER	ZAMAN ÇİZELGESİ				SORUMLU TARAF	PLANLANAN BÜTÇE		
		D1	D2	D3	D4		Fon Kaynağı	Bütçe Tanımı	Miktar
Çıktı 1 Kapasite geliştirme programlarıyla Kent Konseyleri'nin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi ve yerel demokratik yönetim uygulamalarının içselleştirilmesi	1. Kent Konseyleri'nin 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 76 ncı maddesi ve ilgili Yönetmelik hükümlerine uygun bir şekilde çalışması yönünde eğitim ve kapasite geliştirme desteği sağlanması - <i>Kent Konseyleri'nin 76 ncı maddesi ve ilgili Yönetmelik hükümlerine uygun bir şekilde çalışmasına yönelik destek sağlanması amacıyla, yerel yönetimler ve Kent Konseyleri'nin temsilcilerine yönelik olarak, her biri farklı bir coğrafi bölgede olacak şekilde, toplam 6 eğitim ve kapasite geliştirme programı düzenlenmesi</i> - <i>Yerel yönetimlerle Kent Konseyleri arasındaki bağların güçlendirilmesi, kentler arasındaki bilgi ve deneyim paylaşımının artırılması ve işbirliğinin geliştirilmesi amacıyla, ulusal ölçekte yerel yönetimlerin ve Kent Konseyleri'nin temsilcilerini buluşturacak bir Kent Konseyleri Kongresi düzenlenmesi</i>	X	X	X	X	UCLG-MEWA	Hükümet Katkısı	72100	180.000
	2. Mart 2009'da yapılacak yerel seçimler sonrasında ağırlık kazanacak şekilde, seçilmiş ve atanmış yerel yöneticilerin Kent Konseyleri ve yönetim ile ilgili konulardaki bilgi düzeylerinin artırılmasına yönelik eğitim ve kapasite geliştirme programları yürütülmesi - <i>Yerel seçimler sonrasında, yerel yöneticilerin Kent Konseyleri ve yönetim ile ilgili konulardaki bilgi düzeylerinin artırılmasına yönelik olarak, Faaliyet 1 ile bağlantılı olacak şekilde, proje kapsamında düzenlenen eğitim ve kapasite geliştirme programlarına katılımların teşvik edilmesi</i> - <i>Yerel seçimler sonrasında, yerel yöneticilerin, Faaliyet 1 kapsamında düzenlenecek ulusal ölçekli Kent Konseyleri Kongresi'ne katılımlarının teşvik edilmesi</i>		X	X	X	UCLG-MEWA İçişleri Bakanlığı UNDP	UNDP	72100	20.000

3. Belediye Kanunu'nun 76 ncı maddesi ile ilgili gerekçe de vurgulanan "Kent konseylerinin sivil bir yapı olma niteliği" doğrultusunda, sivil toplum kuruluşlarının Kent Konseyleri'ne en geniş şekilde ve etkin olarak katılımı konusunda eğitim ve kapasite geliştirme desteği sağlanması - <i>Faaliyet 1 ile bağlantılı olacak şekilde, Kent Konseyleri'nin bünyesindeki sivil toplum kuruluşları temsilcilerinin, proje kapsamında düzenlenen eğitim ve kapasite geliştirme programlarına katılımlarının teşvik edilmesi</i> - <i>Kent Konseyleri'nin bünyesindeki sivil toplum kuruluşları temsilcilerinin, Faaliyet 1 kapsamında düzenlenecek ulusal ölçekte Kent Konseyleri Kongresi'ne katılımlarının teşvik edilmesi</i> - <i>Kent Konseyleri'nin bünyesindeki sivil toplum kuruluşları temsilcilerinin, Faaliyet 1 kapsamında düzenlenecek ulusal ölçekte Kent Konseyleri Kongresi'ne katılımlarının teşvik edilmesi</i>	X	X	X	X	UCLG-MEWA UNDP	Hükümet Katkısı	72100	7.500
4. Kent Konseyleri'nin bünyesinde oluşturulan Kadın Meclisleri'nin etkin bir şekilde çalışması ve aralarındaki işbirliğinin ve koordinasyonun güçlendirilmesi yönünde eğitim ve kapasite geliştirme desteği sağlanması - <i>Farklı coğrafi bölgelerdeki Kent Konseyleri'nin bünyesindeki Kadın Meclisleri'nin temsilcilerini bir araya getirmek amacıyla, aşağı 4 eğitim ve kapasite geliştirme programı düzenlenmesi</i> - <i>Kadın Meclisleri arasındaki bilgi ve deneyim paylaşımının artırılması ve işbirliğinin ve koordinasyonun güçlendirilmesi amacıyla, farklı kentlerdeki Kadın Meclisleri'nin temsilcilerini buluşturacak "Kadın Meclisleri Ulusal Koordinasyon Toplantısı" düzenlenmesi</i>	X	X	X	X	UCLG-MEWA	Hükümet Katkısı	72100	60.000
5. Kent Konseyleri'nin bünyesinde oluşturulan Gençlik Meclisleri'nin etkin bir şekilde çalışması ve aralarındaki işbirliğinin ve koordinasyonun (Ulusal Gençlik Parlamentosu'na da kapsayacak şekilde) güçlendirilmesi yönünde eğitim ve kapasite geliştirme desteği sağlanması - <i>Farklı coğrafi bölgelerdeki Kent Konseyleri'nin bünyesindeki Gençlik Meclisleri'nin temsilcilerini bir araya getirmek amacıyla, aşağı 4 eğitim ve kapasite geliştirme programı düzenlenmesi</i> - <i>19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı ile eş zamanlı olarak, Ankara'da, Ulusal Gençlik Parlamentosu'na oluşturan Gençlik Meclisleri'nin temsilcilerini bir araya getiren bir "Gençlik Zirvesi" düzenlenmesi</i>	X	X	X	X	UCLG-MEWA	Hükümet Katkısı	72100	60.000

Çıktı 2

Kent Konseyleri arasındaki ve her Kent Konseyi'nin kendi içerisindeki bilgi akışı, iletişim ve işbirliğinin geliştirilmesine yönelik teknik destek sağlanması

1. Kent Konseyleri ile ilgili bilgilerin, yerel, ulusal ve uluslararası düzeylerde bir "bilgi santrali" işlevini görebilecek şekilde derlenmesi ve paylaşımı	X	X		UCLG-MEWA İçişleri Bakanlığı UNDP	Hükümet Katkısı	72100	19,000
- <i>Özel amaçlı bir web sitesi aracılığıyla, ilgili bilgilerin yerel, ulusal ve uluslararası düzeylerde paylaşılması; sitenin sürekli olarak güncellenmesi</i> - <i>Genelde Kent Konseyleri ve özellikle Proje kapsamındaki çalışanlarla ilgili eğitim ve bilgilendirme amaçlı çeşitli yayınlar ve görev/basılı malzeme hazırlanması</i> - <i>Türkiye'deki Kent Konseyi modelinin ve uygulamalarının tanıtılması, başka ülkelerdeki benzer uygulamalar konusunda bilgi ve deneyim paylaşımı ve örnek uygulama oluşturan kentler arasındaki işbirliğinin geliştirilmesine yönelik özel amaçlı programlar düzenlenmesi</i>	X	X		UCLG-MEWA	Hükümet Katkısı	72100	45,500
2. Kent Konseyleri'nin kendi paydaşları arasındaki iletişim ve bilgi akışının geliştirilmesi amacıyla bilgi ve iletişim teknolojilerinden ve özellikle yaygın mobil teknolojilerden etkin olarak yararlanılmasının tesviki ve desteklenmesi		X	X				
- <i>Yaygın mobil teknolojilere dayalı olarak geliştirilen "kurumsal sosyal sorumluluk" odaklı iletişim sistemlerinin, Kent Konseyleri'ni oluşturan paydaşlar arasındaki iletişimin ve bilgi akışının geliştirilmesi amacıyla kullanımının teşvik edilmesi ve desteklenmesi</i> - <i>Kent Konseyleri ile bağlantılı olarak yaygın mobil teknolojilerinin kullanımını konusunda eğitim verilmesi</i>							
3. Kent Konseyleri'nin kendi hedefleri doğrultusunda işlev görmelerini desteklemek amacıyla, özellikle belediye halkının yoksul ve diğer dezavantajlı kesimlerinin temsiline ağırlık verilerek şekilde, Kent Konseyleri için bir İletişim Stratejisi geliştirilmesi.							
- <i>Kent Konseyleri'nin, demokratik yerel yönetişimin gereklerine uygun ve kuruluş amaçları doğrultusunda işlev görmeleri konusunda bir başyuru kaynağı oluşturmak amacıyla, bir İletişim Stratejisi geliştirilmesi</i> - <i>Kent Konseyleri için hazırlanacak İletişim Stratejisi'nde, belediye halkının özellikle yoksul ve diğer dezavantajlı kesimlerinin Kent Konseyi'nde temsil edilmesine yönelik düzenlemelerin göz önüne alınması</i>	X	X	X	UCLG-MEWA İçişleri Bakanlığı UNDP	UNDP	72100	20,000

Çıktı 3

Proje süresi içerisinde, YG-21 süreçlerinin bundan böyle Kent Konseyleri bünyesinde devam etmesinin ve ilgili çalışmalar beaunsanmış çıkış stratejisi marifetiyle pekiştirilmesini sağlayacak adımların atılması

1. İlgili eğitim ve kapasite geliştirme çalışmalarının öncelikli konularla odaklanmasının sağlanması açısından, Kent Konseyleri'nin desteklemeye ve güçlendirmeye ihtiyaç duyulan yölerini belirlemesi amacıyla, bir İhtiyaç Analizi çalışması yürütülmesi	X					UCLG-MEWA	Hükümet Katkısı	72100	20.000
- <i>Proje'nin başlamasıyla birlikte, Kent Konseyleri'nin mevcut kurumsal potansiyellerinin ve sınırlıklarının tanımlanmasına yönelik bir İhtiyaç Analizi çalışması yürütülmesi</i> - <i>İhtiyaç Analizi çalışmasının bulgularına dayalı olarak, tanımlanan ihtiyaçlara yönelik teknik destek paketlerinin ve kurumsal gelişme önerilerinin hazırlanması</i>									
2. Proje kapsamındaki etkinlikleri koordine edecek ve kapasite geliştirme programlarını yürütecek çekirdek kadronun görevlendirilmesi	X	X	X	X		UCLG-MEWA	Hükümet Katkısı	71300	104.250
- <i>Proje kapsamındaki etkinlikleri koordine edecek ve kolaylaştırıcılık olan, ilgili konularda uzmanların görevlendirilmesi</i> - <i>Proje kapsamındaki "eğiticilerin eğitimi" ve diğer kapasite geliştirme programlarını yürütecek çekirdek kadronun görevlendirilmesi</i>									
3. "Kentimiz BM Binyıl Kalkınma Hedefleri'ni Destekliyor!" başlıklı Kampanya kapsamındaki çalışmaların, özellikle Mart 2009 yerel seçimleri sonrasında da devam ve pekiştirilmesinin sağlanması									
- <i>Mart 2009'da yapılacak yerel seçimler sonrasında öğrılık kazanacak şekilde, BKH Kampanyası'na katılmış olan yerel yönetimler, bu kapsamdaki çalışmalarının desteklenmesi</i> - <i>BKH Kampanyası kapsamındaki gelişmelerin izlenmesi ve başarının ölçülmesine yönelik olarak geliştirilen göstergelerin ışığında, BKH'nin yerleştirilmesi konusundaki örnek uygulamaların tespiti</i>			X	X		UCLG-MEWA	Hükümet Katkısı	71400	37.000
4. Belediyelerin Kent Konseyleri ile kurumsal bağlantılarının, stratejik planlar, uygulama programları ve bütçelerdeki yansımaları da dikkate alınarak çekilde güçlendirilmesinin tespiti									
- <i>Yerel yönetimlerin, kendi Meclislerinin olacağı kararlarla Kent Konseyleri'nin kararlarını ve eylem planlarını desteklemelerinin (bütçelerinde uygun miktarda kaynak ayırmaları ve stratejik planlarında ve programlarında ilgili Kent Konseyi ile bağlar kurulması dahil) teşvik edilmesi</i> - <i>İçişleri Bakanlığı'na yürütülen yerel yönetimlerin denetimi işlemlerinin kapsamında, Belediyelerin Kent Konseyleri'ni ne ölçüde desteklendikğine ilişkin konularını da dâhil edilemesinin sağlanması</i>			X	X		UCLG-MEWA	Hükümet Katkısı	71400	19.568

Bağımsız Mali Denetim ve Proje Mikro Değerlendirme	5. Demokratik yerel yönetişime dayalı YG-21 süreçlerinin, bundan böyle Kent Konseyleri'nin bünyesinde devam etmesinin ve bu konuda terminoloji ve uygulama bütünlüğünün sağlanması - Demokratik yerel yönetişim temelinde sürdürülebilir kalkınmanın yerleştirilmesini hedefleyen YG-21 süreçlerinin, bundan böyle Kent Konseyleri'nin bünyesinde devam etmesinin ve içselleştirilmesinin sağlanmasına ve bununla bağlantılı olarak, ilgili konularda terminoloji ve uygulama bütünlüğünün sağlanmasına yönelik bir kılavuz elkitabı hazırlanması - Mevcut projenin tamamlanması sonrasında, ilgili çalışmaların sürdürülebilirliğine ve merkezi yönetim kuruluşlarının desteğinin devamına yönelik öneri ve düzenlemeleri içeren bir strateji belgesi hazırlanması	UCLG-MEWA İçişleri Bakanlığı UNDP UNDP Hükümet Katkısı	20.000
Genel Yönetim Hizmetleri ve Uygulama Desteği Giderleri	Proje hesaplarının detaylı mali analizleri için uluslararası düzeyde kabul gören bir mali detaylı kuruluşunun görevlendirilmesi (3.500\$ x 2 yıl) Genel giderler: Genel Yönetim Hizmetleri Genel giderler: STK yürütüm giderleri	X 74100	7.000
			19.500
			60.682
TOPLAM			700.000

II. Genel Bilgiler

UNDP-Türkiye, 1997'den bu yana Türkiye Yerel Gündem 21 (YG-21) Programı aracılığıyla yerel yönetim alanında diğer ulusal mukabil kuruluşlarla işbirliği yapmaktadır. Program'ın ana hedefi, sivil toplumun karar alma süreçlerine katılması yoluyla, yerel yönetişimin güçlenmesini sağlamaktır.

Türkiye YG-21 Programı'nın ilk üç aşaması ve alt projeleri, Bakanlar Kurulu'nun çeşitli tarihlerde almış olduğu kararlarla (sırasıyla 6 Mart 1998 tarih/3278 sayılı, 8 Şubat 1999 tarih/23605 sayılı, 22 Ocak 2001 tarih/24295 sayılı, 4 Aralık 2001 tarih/24603 sayılı, 11 Haziran 2003 tarih/25135 sayılı, 12 Kasım 2003 tarih/5287 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak) desteklenmiştir. İçişleri Bakanlığı'nın 19 Mart 1998 ve 7 Kasım 2000 tarihli Genelgeleri de, YG-21 Programı'nın gelişmesine büyük katkı sağlamıştır. Türkiye YG-21 Programı'nın dördüncü aşama projesi ise, "YG-21 Yönetişim Ağı Yoluyla BM Binyıl Kalkınma Hedefleri'nin Türkiye'de Yerelleştirilmesi" başlığını taşımaktadır. Önceki aşamaların birikimi üzerine temellenen bu Proje, yerel düzeyde BM Binyıl Kalkınma Hedefleri'ne (BKH) önceliklendirilmesi yoluyla merkezi yönetimin BKH konusundaki taahhütlerinin yerelleştirilmesini amaçlamaktadır. Dördüncü aşama projesi, Bakanlar Kurulu tarafından onaylandıktan sonra, "Uluslararası Antlaşma" olarak, 24 Nisan 2007 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Türkiye YG-21 Programı Türkiye'de, kamu kuruluşları, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarının yerel karar alma süreçlerinde üçlü bir yapı oluşturmalarını sağlayan, yeni bir yerel yönetişim modelinin gelişmesini sağlamıştır. Bu kapsamda, Program'ın başlıca kazanımları şunlar olmuştur

- YG-21 süreçlerinin başlıca katılımcı yapıları olarak, kentlerde merkezi yönetimi, yerel yönetimi ve sivil toplumu "ortaklık" anlayışıyla buluşturan Kent Konseyleri kurulmuştur. Kentin kalkınma önceliklerinin ve acil sorunlarının tanımlandığı ve tartışıldığı demokratik platformlar olarak işlev gören Kent Konseyleri, 5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 76) ile güçlü bir yasal dayanağa kavuşmuştur. Kent Konseyleri'nin YG-21 Programı ile bağlantısı Ekim 2006'da çıkartılan Kent Konseyi Yönetmeliği'nde açıkça yer almaktadır.
- Kadınların ve gençlerin yerel karar alma süreçlerine katılımını artırıcı politikalar ve mekanizmalar geliştirilmesi amacıyla oluşturulan Kadın Meclisleri ve Gençlik Meclisleri, dünya ölçeğinde "örnek uygulama" olarak kabul görmeye başlanmıştır. Kadın Meclisleri, özellikle karar alma süreçlerine kadınların etkin katılımının teşviki ve toplumsal cinsiyet bakış açısının tüm politika ve stratejilere yansıtılması gibi öncelikli konulardaki bilinç düzeyinin artmasını kolaylaştırmaktadır. Gençlik Meclisleri de, gençlerin kapasitelerinin geliştirilmesi ve "yapabilir" kılınmaları ve gençliğin her alanda karar alma mekanizmalarına katılımının sağlanması yönündeki çalışmalarını sürdürmektedir. Gençlik Meclisleri, ulusal ölçekli yapılanmanın önemli bir adımı olarak, 2004 yılında "Ulusal Gençlik Parlamentosu"nu oluşturmuştur.
- Ulusal Gençlik Parlamentosu tarafından başlatılan kampanyanın görünür etkisiyle, Ekim 2006'da Anayasa'da yapılan değişiklikle, seçilme yaşı 30'dan 25'e indirilmiştir.

- Özel İlgi Grupları olarak adlandırılan bedensel ve zihinsel engellilerin, yaşlıların (“kıdemli hemşehriler”) ve çocukların, Kent Konseyleri’nin şemsiyesi altındaki katılımcı mekanizmalara etkin olarak katılımları sağlanmıştır.
- YG-21 süreçlerinin temel dayanaklarından biri olan mahalle ölçeğindeki çalışmalar kapsamında oluşturulan mahalle kurulları veya merkezleri gibi yapılar, özellikle yoksul ve dezavantajlı kesimlerin seslerini duyurması ve katılımcı süreçlerin belde halkının gündelik yaşamında ifadesini bulmasının önünü açmıştır. Bu çalışmalar, 5393 sayılı Belediye Kanunu’nun 9 uncu maddesine de yansımıştır.
- Yerel paydaşların katılımı ve görüş birliğiyle hazırlanmış, ilgili kentlerin sürdürülebilir kalkınma hedef, politika ve strateji ve eylem tekliflerini içeren Eylem Planları’nın hazırlanması ve uygulanması konusunda önemli gelişmeler kaydedilmiştir. Eylem planlaması sürecinin kilit mekanizmasını oluşturan Çalışma Grupları, Kent Konseyi Yönetmeliği ile, Konsey’in bir organı niteliğini elde etmiştir.
- Türkiye’deki YG-21 uygulamaları, 2001’de UNDP tarafından dünyadaki en başarılı uygulamalardan biri olarak seçilmiş ve bu kapsamda, Eylül 2002’de Johannesburg BM Dünya Sürdürülebilir Kalkınma Zirvesi’ne “örnek uygulama” olarak sunulmuştur. YG-21 Programı ayrıca, Haziran 2007’de Viyana’da düzenlenen BM 7. Küresel Forumu’nda da, UNDESA tarafından, “örnek yönetim uygulaması” olarak tanıtılmıştır.
- YG-21 Programı, adem-i merkeziyetçilik ve demokratikleşme süreci ile birlikte Avrupa Birliği’ne giriş sürecini de hızlandıran bir sosyal dönüşümü tetikleyecek güçte olduğunu ortaya koymuştur.

III. Proje’nin Gerekçesi

Türkiye YG-21 Programı’nın şemsiyesi altında yürütülmekte olan dördüncü aşama projesi kapsamında 2007-2008 yıllarında yürütülmesi öngörülen faaliyetler, 31 Aralık 2008 itibarıyla tamamlanmış olacaktır. Proje’nin resmi süresi 2010 yılı sonunda tamamlanacak olmakla birlikte, geri kalan süre için mevcut çalışmaları sürdürülebilir bir tarzda destekleyecek ve elde edilen çıktıları pekiştirecek faaliyetleri içeren bir devam projesinin yürürlüğe girmemesi durumunda, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla, Türkiye YG-21 Programı da fiilen sona ermiş olacaktır.

Buna karşılık, Mart 2009’da yapılması öngörülen yerel seçimlerin ışığında, özellikle 5393 sayılı Belediye Kanunu’nun 76. maddesi ile yasal dayanağa kavuşan Kent Konseyleri’nin desteklenmesi ve yerel demokratik yönetişimin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması açılarından YG-21 Programı’nın belirli bir süre daha devam etmesi ve ilgili katılımcı süreçlerin ve yapıların pekiştirilmesinin sağlanması, büyük önem taşımaktadır. Kent Konseyleri konusunda sorumlu merkezi yönetim kuruluşu olan İçişleri Bakanlığı Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü’nün Temmuz 2007 içerisinde yayımladığı Genelge ile YG-21 Programı’na katılmaları yönünde yerel yönetimlerimize çağrıda bulunmuş olması, bu çalışmalara verilen önemin bir göstergesidir. Aynı şekilde, Başbakanlık (Sosyal ve Kültürel İşler Başkanlığı) ile Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı da, Proje Yönlendirme Kurulu’nda yer alan diğer kuruluşlarla birlikte, genel olarak YG-21 Programı’na stratejik destek vermektedirler.

Türkiye YG-21 Programı'nın devamı için, yeni bir aşama başlatılması yerine, mevcut dördüncü aşama Proje Belgesi'nde bir revizyon yapmak ve sonuçların sürdürülebilirliği ve çıktılarının sürdürülebilir bir biçimde pekiştirilebilmesini amaçlayan uygun bir çıkış stratejisi ile ilgili faaliyetleri tamamlamak, daha uygun bir yöntem olacaktır. Bu bağlamda, Türkiye YG-21 Programı'nın sürdürülebilirliğinin ve devamının sağlanması için, aşağıda özetlenen proje önerisi geliştirilmiştir.

IV. Proje Çıktıları

Yukarıda belirtilen gerekçenin ışığında, dördüncü aşama projesinin devamı ve UNDP'nin Türkiye YG-21 Programı'nda dahil olmasının son aşaması niteliğini taşıyan bu Proje'nin çıktıları şunlar olacaktır:

1. Kapasite geliştirme programlarıyla, Kent Konseyleri'nin kurumsal kapasitelerinin güçlendirilmesi ve yerel demokratik yönetim uygulamalarının içselleştirilmesi
 - 1.1. Kent Konseyleri'nin 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 76 ncı maddesi ve ilgili Yönetmelik hükümlerine uygun bir şekilde çalışması yönünde eğitim ve kapasite geliştirme desteği sağlanması
 - 1.2. Mart 2009'da yapılacak yerel seçimler sonrasında ağırlık kazanacak şekilde, seçilmiş ve atanmış yerel yöneticilerin Kent Konseyleri ve yönetim ile ilgili konulardaki bilgi düzeylerinin artırılmasına yönelik eğitim ve kapasite geliştirme programları yürütülmesi
 - 1.3. Belediye Kanunu'nun 76 ncı maddesi ile ilgili gerekçede de vurgulanan "kent konseylerinin sivil bir yapı olma niteliği" doğrultusunda, sivil toplum kuruluşlarının Kent Konseyleri'ne en geniş şekilde ve etkin olarak katılımı konusunda eğitim ve kapasite geliştirme desteği sağlanması
 - 1.4. Kent Konseyleri'nin bünyesinde oluşturulan Kadın Meclisleri'nin etkin bir şekilde çalışması ve aralarındaki işbirliğinin ve koordinasyonun güçlendirilmesi yönünde eğitim ve kapasite geliştirme desteği sağlanması
 - 1.5. Kent Konseyleri'nin bünyesinde oluşturulan Gençlik Meclisleri'nin etkin bir şekilde çalışması ve aralarındaki işbirliğinin ve koordinasyonun (YG-21 Programı kapsamında kurulmuş bulunan Ulusal Gençlik Parlamentosu'nu da kapsayacak şekilde) güçlendirilmesi yönünde eğitim ve kapasite geliştirme desteği sağlanması
2. Kent Konseyleri arasındaki ve her Kent Konseyi'nin kendi içerisindeki bilgi akışı, iletişim ve işbirliğinin geliştirilmesine yönelik teknik destek sağlanması
 - 2.1. Kent Konseyleri ile ilgili bilgilerin, yerel, ulusal ve uluslararası düzeylerde bir "bilgi santrali" işlevini görebilecek şekilde derlenmesi ve paylaşımı
 - 2.2. Kent Konseyleri'nin kendi paydaşları arasındaki iletişimin ve bilgi akışının geliştirilmesi amacıyla bilgi ve iletişim teknolojilerinden ve özellikle yaygın mobil teknolojilerden etkin olarak yararlanılmasının teşviki ve desteklenmesi
 - 2.3. Kent Konseyleri'nin kendi hedefleri doğrultusunda işlev görmelerini desteklemek amacıyla, özellikle belde halkının yoksul ve diğer dezavantajlı

kesimlerinin temsiline ağırlık verilecek şekilde, Kent Konseyleri için bir İletişim Stratejisi geliştirilmesi.

3. Proje süresi içerisinde, YG-21 süreçlerinin bundan böyle Kent Konseyleri bünyesinde devam etmesinin ve ilgili çalışmaların benimsenmiş çıkış stratejisi marifetiyle pekiştirilmesini sağlayacak adımların atılması
 - 3.1. İlgili eğitim ve kapasite geliştirme çalışmalarının öncelikli konulara odaklanmasının sağlanması açısından, Kent Konseyleri'nin desteklenmeye ve güçlendirmeye ihtiyaç duyulan yönlerinin belirlenmesi amacıyla, bir İhtiyaç Analizi çalışması yürütülmesi
 - 3.2. Proje kapsamındaki etkinlikleri koordine edecek ve kapasite geliştirme programlarını yürütecek çekirdek kadronun görevlendirilmesi
 - 3.3. "Kentimiz BM Binyıl Kalkınma Hedefleri'ni Destekliyor!" başlıklı Kampanya kapsamındaki çalışmaların, özellikle Mart 2009 yerel seçimleri sonrasında da devamı ve pekiştirilmesinin sağlanması
 - 3.4. Belediyelerin Kent Konseyleri ile kurumsal bağlantılarının, stratejik planlar, uygulama programları ve bütçelerdeki yansımaları da dikkate alınacak şekilde güçlendirilmesinin teşviki
 - 3.5. Demokratik yerel yönetişime dayalı YG-21 süreçlerinin, bundan böyle Kent Konseyleri'nin bünyesinde devam etmesinin ve bu konuda terminoloji ve uygulama bütünlüğünün sağlanması

V. Kurumsal Çerçeve

YG-21 Programı bağlamında bugüne kadar yürütülmüş olan diğer projeler gibi, bu Proje de UNDP-Türkiye'nin desteğiyle yürütülecektir.

Proje'nin ulusal düzeydeki ortakları arasında, Başbakanlık (Sosyal ve Kültürel İşler Başkanlığı), Başbakanlık Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, İçişleri Bakanlığı Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü, Başbakanlık Kadının Statüsü Genel Müdürlüğü, Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü ve Avrupa Birliği Genel Sekreterliği bulunmaktadır. Ayrıca, Türkiye Belediyeler Birliği (TBB) ile ortaklık geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Proje'nin yerel düzeydeki ortakları, halen Türkiye YG-21 Programı'nın ortağı olan veya sonradan katılacak yerel yönetimler ile bu kentlerde kurulmuş bulunan Kent Konseyleri'nden oluşacaktır.

Proje'nin koordinatörlüğünü, Türkiye YG-21 Programı'nın koordinatör kuruluşu olan UCLG-MEWA – Birleşmiş Kentler ve Yerel Yönetimler, Ortadoğu ve Batı Asya Teşkilatı (eski adıyla IULA-EMME) üstlenecektir.

Bu kapsamda, Proje'nin kurumsal çerçevesi aşağıda belirtilmektedir:

İçişleri Bakanlığı Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü ile İşbirliği:

İçişleri Bakanlığı Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü (MİGM), diğer konuların yanı sıra, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 76. maddesi kapsamında kurulan Kent Konseyleri ile ilgili bir Yönetmelik hazırlanmasından ve bunun uygulanmasının izlenmesinden de sorumludur. Proje Yönlendirme Kurulu üyesi olan MİGM, YG-21 Programı

kapsamındaki Hükümet katkısının aktarılmasından da sorumludur. Mevcut Proje kapsamında, MİGM'nün koordinasyonunda, Kent Konseyleri'nin, Belediye Kanunu'nun 76. maddesinde ve bu madde hükümleri gereğince hazırlanan Kent Konseyi Yönetmeliği'nde tanımlanan şekilde, "iyi yönetim" ilkeleri doğrultusunda işlev görmesinin sağlanmasına yönelik eğitim ve kapasite geliştirme çalışmaları yürütülecektir.

Ulusal Yönlendirme Kurulu Üyesi Diğer Merkezi Kamu Kurumlarıyla İşbirliği:

Başbakanlık (Sosyal ve Kültürel İşler Başkanlığı), bilim ve teknoloji, eğitim, kültür, sanat, spor, gençlik, turizm, basın, radyo, televizyon, tanıtma alanlarındaki gelişmeler, bu alanlardaki dış ilişkiler ve karşılaşılan sorunlar hakkında inceleme ve araştırmalar yapmak ve yaptırmak, sağlık, çalışma, sosyal güvenlik, sosyal yardımlar, mahalli idare hizmetleri alanlarındaki gelişmeler ve karşılaşılan sorunlar hakkında inceleme ve araştırmalar yapmak ve yaptırmak, bunları değerlendirmek, teklifler hazırlamak ve kamu kuruluşları arasında bu alanlarda koordinasyonu sağlamakla görevlidir. Bu görevleri kapsamında bu projede, gerektiğinde kamu kurumları arasında koordinasyonu sağlaması beklenmektedir.

Başbakanlık Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı (DPT), kalkınma planlarını ve yerel yönetimlere doğrudan etkisi olan yıllık yatırım programlarını ilgili Bakanlık ve kurumların tekliflerine bağlı olarak hazırlar. DPT ayrıca, diğer konuların yanı sıra, ulusal düzeyde BKH'nin teşviki ve uygulamanın gözden geçirilmesi konusunda da kilit bir rol oynamaktadır. Proje kapsamında, DPT ile işbirliği içerisinde, Kent Konseyleri'nin şemsiyesi altında, başta yoksulluğun azaltılması konusu olmak üzere, DPT tarafından hazırlanan BKH Ulusal Raporu'nda öngörülen konulara odaklanılması amacıyla, belde halkının bilgi ve bilinç düzeyinin artırılması hedeflenmektedir.

Başbakanlık Kadının Statüsü Genel Müdürlüğü (KSGM), ağırlıklı olarak CEDAW ve Pekin Eylem Platformu temelinde, ülke genelinde toplumsal cinsiyet politikalarının geliştirilmesinden ve uygulanmasından sorumludur. Mevcut proje kapsamında, KSGM ile işbirliği içerisinde, Kent Konseyleri'nin bünyesinde oluşturulan Kadın Meclisleri'nin etkin bir şekilde çalışmasının sağlanması ve aralarındaki işbirliğinin ve koordinasyonun güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Türkiye Belediyeler Birliği (TBB) ile İşbirliği:

Türkiye Belediyeler Birliği (TBB); 1945 yılında kamu yararına bir dernek olarak kurulan TBB, 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu'nun 20. maddesi uyarınca, belediyelerin menfaatlerinin korunması, gelişmelerine yardımcı olunması, personelinin eğitilmesi ve belediyelerle ilgili kanun hazırlıklarında görüş bildirilmesi amacıyla belediyeleri temsil etmek üzere ülke düzeyinde kurulan bir birlik haline dönüşmüştür. TBB, belediyelerimizi modern ülkelerin standartlarına kavuşturmak ve daha kaliteli hizmet vermelerini sağlamak için hem yurt içi hem de yurt dışında çeşitli temaslarda bulunarak bu konuda çalışmalar yürütmekte, Avrupa Birliği Bölgeler Komitesi, Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi ve Dünya Birleşmiş Kentler ve Yerel Yönetimler Teşkilatı gibi uluslararası kuruluşlarla işbirliği yapmaktadır.

Habitat için Gençlik Derneği (HGD) ile İşbirliği:

Habitat için Gençlik Derneği (HGD), Türkiye YG-21 Programı'nın başlangıcından bu yana, UCLG-MEWA ile yakın işbirliği içinde, gençlik çalışmalarının koordinasyonunu

yürütmektedir. Bu işbirliği, HGD'nin, kentlerde oluşturulan gençlik meclislerinin ve bunların ulusal ölçekli ağı niteliğindeki Ulusal Gençlik Parlamento'su'nun çalışmalarını koordine etmesi ve desteklemesi beklenen bu proje kapsamında devam edecektir. HGD'nin, gençliğe yönelik eğitim ve kapasite geliştirme çalışmalarının yeni döneminde, daha önceki aşamalarda YG-21 Programı'nın ortakları arasında yer almış olan WALD – Dünya Yerel Yönetim ve Demokrasi Akademisi ile ortak çalışmalar yürütmesi beklenmektedir.

Yerel Yönetimlerle İşbirliği:

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 76. maddesi hükümlerine göre hazırlanan ve 8 Ekim 2006 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kent Konseyi Yönetmeliği uyarınca, geline nokta, her belediyenin kendi kentinde Kent Konseyi'nin kuruluşuna öncülük etmiş olması ve artık ülke genelinde tüm Kent Konseyleri'nin, kendi kuruluşlarını tamamlamış olması beklenmektedir. Buna karşılık, uygulamada durumun böyle olmadığı, Kent Konseyleri'nin kuruluş ve işleyişinde birçok kentte çeşitli darboğazlar, eksiklikler ve yetersizlikler olduğu görülmektedir. Bu sorunların aşılması, ilgili yerel yönetimlerle yakın işbirliğini gerekli kılmaktadır. Önerilen proje kapsamında, YG-21 Programı ortağı yerel yönetimlerle ve sonradan katılacak yeni yerel yönetimlerle yakın işbirliği içerisinde çalışılacaktır. YG-21 Programı ortağı olmayan yerel yönetimlerin de proje kapsamındaki eğitim ve kapasite geliştirme programlarına katılmaları ve bunlardan yararlanmaları sağlanacaktır.

Kent Konseyleri ile İşbirliği:

Türkiye YG-21 Programı'nın en önemli kazanımlarının başında, Kent Konseyleri'nin 5393 sayılı Belediye Kanunu ile yasal dayanaklarına kavuşması gelmektedir. Dünyadaki benzer örneklerden farklı bir çizgide, Türkiye'ye özgü bir model olarak gelişen Kent Konseyleri, aynı zamanda Kadın ve Gençlik Meclisleri başta olmak üzere, diğer katılımcı yapılar ve süreçler için de çok elverişli bir şemsiye işlevini görmektedir. Önerilen mevcut proje kapsamında, Kent Konseyleri ile bünyelerindeki katılımcı yapıları kapsayacak şekilde yakın işbirliği içerisinde çalışılacaktır.

Türkiye YG-21 Programı, doğası gereği, ülkenin dört bir yanında uygulanmaktadır. Sayıları giderek artan kentlerdeki Kent Konseyleri ve diğer katılımcı platformlar, BKH'nin gerçekleştirilmesinin temel araçlarından biri olarak, demokratik yerel yönetimi ön plana çıkaracaktır. Bu yönüyle proje, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı'nın (UNDP) temel hizmet alanlarından birisi olan demokratik yönetimin ve bu hizmet alanının alt başlığı olan yerel katılımcı ve kapsayıcı yönetimin odak noktasındadır. Bu özelliği ve başlangıcından bugüne kadar süregelen işbirliği vasfı ile proje uygulaması boyunca UNDP ile yakın işbirliği içinde olunacaktır.

UNDP'nin yanı sıra, Kent Konseyleri'nin tüm sosyal kesimlere ve farklı hizmet alanlarına hitap ve katkı vermeyi amaçlayan işlevi nedeniyle, diğer BM kuruluşlarını da yakından ilgilendirmektedir. Proje, BM Ülkeleri'nin, özel uzmanlıkları veya görev alanları içinde bulunan konularda yerel düzeydeki etkinlikler ile ilgili görüş bildirebilmeleri ve gerektiğinde katılabilmeleri için, UNDP kanalıyla yerel düzeydeki faaliyetlerden haberdar olmasını sağlayacaktır.

Yukarıda belirtilen kuruluşlar, Proje Yönlendirme Kurulu'nu oluşturmaktadır. Bu kuruluşlara ilaveten, Türkiye'deki kamu kuruluşlarınca yürütülen AB uyum sürecinin genel koordinasyonundan sorumlu kuruluş olarak Avrupa Birliği Genel Sekreterliği (ABGS), geniş kapsamlı ulusal ağı kanalıyla yerel düzeyde BKH'nin ve YG-21 süreçlerinin desteklenmesinde kilit bir rol oynayan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve gençlikle ilgili konulardan sorumlu temel ulusal mukabil kuruluşlardan biri olarak Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Yönlendirme Kurulu'na gözlemci olarak davet edilecektir.

Yararlanıcılar

Projenin doğrudan yararlanıcıları, Proje'ye katılan yerel yönetimler ve bunların yanı sıra, başta Kent Konseylerini kuran ve yerel katılımcı mekanizmaları oluşturan, sivil toplum kuruluşlarından özel sektöre uzanan geniş yelpazedeki yerel paydaşlar olacaktır. Proje uygulamasının hedef yararlanıcıları genel anlamda Kent Konseyleri olup, özellikle kadınların ve gençlerin ve sonrasında da kadın ve gençlik konseylerinin kapasite gelişimine katkı sağlanmış olacaktır.

VI. YÖNETİM DÜZENLEMELERİ

Türkiye Yerel Gündem 21 Programı kapsamında yer alan bu proje, UCLG-MEWA – Birleşmiş Kentler ve Yerel Yönetimler, Orta Doğu ve Batı Asya Bölge Teşkilatı tarafından (önceki adıyla IULA-EMME) yürütülecek ve koordinasyonu sağlanacaktır. Bu kapsamda UCLG-MEWA, tüm asli, teknik, idari ve mali işlevler ile sekreterlik işlevlerini de kapsayacak şekilde, projenin yönetiminden sorumlu olacaktır.

YG-21 Programı'nın Ulusal Program Koordinatörü (UPK), Proje'nin koordineli çalışmasından ve öngörülen çıktıların belirlenmiş zaman kısıtları çerçevesinde yerine getirilmesinden bütünüyle sorumlu olacaktır. UPK, uygulamada elde edilenlerin UNDP'nin beklentileri ile tam olarak örtüşmesini sağlamak amacıyla, UNDP Yönetişim Program Müdürü ile bilgi ve görüş alışverişini sürdürecektir.

UCLG-MEWA, katılımcı belediyeler ve ilgili paydaşlar ile tüm ilişkileri kolaylaştıracak, yönlendirecek ve koordine edecektir.

VII. İZLEME ÇERÇEVESİ VE DEĞERLENDİRME

Proje, UNDP tarafından bu amaçla oluşturulan politikalar ve prosedürlere uygun olarak, aşağıdakileri içeren ama onlarla sınırlı kalmayan konularda düzenli denetleme ve değerlendirilmeye tabi tutulacaktır:

Üçer Aylık Gelişme Raporları: UCLG-MEWA, Yerel Gündem 21 Programı'nın genel raporlama metodolojisi çerçevesinde, özel olarak bu proje için üçer aylık gelişme raporları ve mali raporlar hazırlayacaktır.

Yıllık Proje Raporları: UCLG-MEWA, UNDP'ye, belirlenen çıktılar ve ortaklık çalışması yoluyla öngörülen nihai sonuca ulaşılmasında projenin performansını değerlendiren yıllık proje raporları sunacaktır.

Yıllık Proje Yönlendirme Kurulu Toplantıları: UCLG-MEWA, Türkiye Yerel Gündem 21 Programı'nın danışma organı olarak işlev gören ve Başbakanlık (Sosyal ve Kültürel İşler Başkanlığı), Başbakanlık Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, İçişleri Bakanlığı Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü, Başbakanlık Kadının Statüsü Genel Müdürlüğü, Türkiye Belediyeler Birliği, Habitat İçin Gençlik Derneği, UCLG-MEWA ve UNDP'den temsilcilerin oluşturduğu Proje Yönlendirme Kurulu (PYK) ile yakın işbirliği içerisinde ve koordineli olarak çalışacaktır. Destekleyici kuruluşlar olarak, Avrupa Birliği Genel Sekreterliği, Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, TOBB gibi kuruluşların temsilcileri ve donörler de PYK toplantılarına gözlemci statüsüyle davet edilecektir. PYK, Proje süresince yılda en az bir kez toplanacaktır.

VIII. HUKUKİ ÇERÇEVE

Bu doküman, Hükümet ve UNDP tarafından imzalanan ve atıf yoluyla buraya eklenen ÜPEP ile birlikte, STYA [veya diğer hüküm süren uygun sözleşmede] belirtildiği şekilde, Proje Dokümanı'nı oluşturacak ve tüm ÜPEP hükümleri, bu doküman açısından geçerli olacaktır.

Standart Temel Yardım Anlaşması, Madde III ile tutarlı olacak şekilde, uygulayıcı ortağın, personelinin ve malvarlığının ve uygulayıcı ortağın gözetiminde bulunan UNDP malvarlığının güvenliğinden ve emniyetinden, uygulayıcı ortak sorumlu olacaktır.

Uygulayıcı ortak:

- a) Projenin uygulandığı alanda ülkedeki güvenlik durumunu dikkate alacak şekilde, uygun bir güvenlik planı hazırlayacak ve bu güvenlik planının uygulanmasını sağlayacaktır;
- b) Uygulayıcı ortağın güvenliğinin uygulanması ve güvenlik planının tam olarak uygulanması ile ilgili her türlü riski ve yaptırımı üstlenecektir.

UNDP, bu planın yerinde olup olmadığını onaylama ve gerektiğinde bu planda değişiklik yapılmasını önerme hakkını saklı tutacaktır. Bu madde kapsamında gereken uygun bir güvenlik planının hazırlanmaması ve uygulanmaması durumu, bu sözleşmenin ihlali olarak kabul edilecektir.

Uygulayıcı ortak, Proje Dokümanı kapsamında kullanılan UNDP fonlarının hiçbir bölümünün, terörizm ile bağlantılı bireylere veya kuruluşlara destek amacıyla kullanılmamasını ve UNDP tarafından sağlanan kaynaklardan yararlananların hiçbirinin, 1267 (1999) sayılı karar uyarınca Güvenlik Konseyi Komitesi tarafından hazırlanan listede yer almadığını güvenceye almak amacıyla, makul tüm çabayı göstermeyi kabul eder. Adı geçen listeye, <http://www.un.org/Docs/sc/committees/1267/1267ListEng.htm> adresli web sitesinden ulaşılabilir. Bu Proje Dokümanı altında düzenlenen tüm taşeronluk sözleşmelerinde veya tali sözleşmelerde bu hükme yer verilmesi zorunludur.

ÇEVİRİMDİŞİ RISK KAYDI

(Risk Kaydının amacı ve kullanımı hakkında bilgi için Proje Kapsamında Sunulacak Belgeler Hakkında Açıklama başlıklı bölümü inceleyiniz)*

Proje Adı: Kent Konseyleri'nin güçlendirilmesi ve yerel demokratik yönetim mekanizmaları olarak işlev görmelerine yönelik eğitim ve kapasite geliştirme desteği sağlanması Projesi					Proje No:*		Tarih:		
#	Tanım	Tanımlandığı tarih	Tür	Etki ve Olasılık	Karşı önlemler/İdari tepkiler	Sorumlu	Sunan ve güncelleyen	Son güncelleme	Mevcut durum
1	Kent Konseyi uygulamalarına yakın olan yerel yöneticilerin büyük bölümünün, Mart 2009 yerel seçimleri sonrasında değişmesi	Hazırlık aşaması sırasında	Çevresel Politik	Yerel yönetimlerle Kent Konseyleri arasındaki ilişkilerin zayıflaması P= 2	Hükümetin hem politika oluşturma hem de uygulama düzeylerinde verdiği desteğe atfıta bulunulması İlişkilerin yeniden güçlendirilmesine yönelik hızlı adımlar atılması	UCLG-MEWA UNDP			Değişiklik yok

United Nations Development Programme
Country: Turkey
Project Document

Project Title: Training and capacity building for strengthening the City Councils and their functioning as local democratic governance mechanisms Project

UNDAF Outcome(s):

Outcome 1: By 2010, strengthen individual and institutional capacity for both democratic and environmental governance at local and central levels.

Outcome 1.1. Increased individual collective and institutional capacity for participation at all levels of decision making.

Outcome 1.2. Mechanisms for the implementation and monitoring of international norms and standards on human rights strengthened.

Expected CP Outcome(s):

Increased individual, collective and institutional capacity for participation at all levels of decision-making

Expected Output(s):

(Those that will result from the project)

Output 1.1: Institutional capacities of the City Council enhanced and local democratic governance practices internalized through capacity development programs

Output 1.2: Networking, communication and collaboration within and amongst the City Councils strengthened through technical know how

Output 1.3: Grounds laid for the continuation of the LA-21 processes within the context of City Councils and consolidation of pertinent activities laid through the adopted exit strategy in the course of the Project

Executing Entity:

United Cities and Local Governments – Istanbul

Implementing Agencies: UNDP Turkey

Brief Description

Under the umbrella of the Turkey Local Agenda 21 (LA-21) Program, the activities programmed to be conducted during 2007-2008 within the framework of the fourth-phase project entitled "Localizing the UN Millennium Development Goals in Turkey through the Local Agenda 21 Governance Network" will have been completed as of 31 December 2008. Unless a continuation project encompassing activities geared toward supporting the ongoing activities and consolidating the respective outputs, the Turkey LA-21 Program itself will also be actually terminated. On the other hand, in the face of the local elections to be held in March 2009, the continuation of the Program for a particular period to ensure the consolidation of pertinent participatory processes and mechanisms is of crucial importance, particularly for supporting the City Councils incorporated in Article 76 of the Law on Municipalities (No. 5393) and the strengthening and spreading out of local democratic governance. Instead of launching a new phase for the continuation of the Turkey LA-21 Program, a more appropriate method would be to make a revision in the current fourth-phase Project Document and complement the respective activities with a continuation project. In this regard, a proposal for such a continuation project has been developed to enable the continuation of the Turkey LA-21 Program via making a revision in the current project. In this context, the Project at hand has the following intended outputs: (1) Institutional capacities of the City Council enhanced and local democratic governance practices internalized through capacity development programs; (2) Networking, communication and collaboration within and amongst the City Councils strengthened through technical know how; and (3) Grounds laid for the continuation of the LA-21 processes within the context of City Councils and consolidation of pertinent activities laid through the adopted exit strategy in the course of the Project.

Programme Period: 2006-2010

Key Result Area (UNDAF):

"By 2010, strengthened individual and institutional capacity for both democratic and environmental governance at local and central levels."

Atlas Award ID: _____

Start date: 1 Dec 2008
End Date 31 May 2010
PAC Meeting Date 19 Nov 2008

Total resources required **USD 700,000**
GMS (3%) USD 19,500

Total allocated resources:

- Government Cost Sharing (Ministry of Interior) USD 650,000
- UNDP TRAC USD 50,000

Agreed by Ministry of Foreign Affairs (MFA), (Government): _____

Agreed by United Cities & Local Governments (UCLG-MEWA), (Executing Entity): _____

Agreed by (UNDP): _____

I. ANNUAL WORK PLAN

Year:

EXPECTED OUTPUTS	PLANNED ACTIVITIES	TIMEFRAME				RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET		
		Q1	Q2	Q3	Q4		Funding Source	Budget Description	Amount
Output 1	1. Provision of training and capacity building support to the City Councils geared toward their functioning in accordance with Clause 76 of the Law on Municipalities No. 5393 and the respective By-laws - Organizing a total of 6 training and capacity building programs, each in a different geographical location, for the representatives of local authorities and City Councils geared toward the provision of support to the functioning of City Councils in accordance with Clause 76 and the respective By-laws - Organizing a Congress on City Councils, bringing together the representatives of local authorities and City Councils at the national level that aims at strengthening the connections between local authorities and City Councils, increasing the exchange of information & experience between cities and developing collaboration amongst them	X	X	X	X	UCLG-MEWA	Government Cost Sharing	72100	180,000
	2. Conducting training and capacity building programs geared toward increasing the level of awareness of the elected and appointed local officials on City Councils and governance, particularly subsequent to the local elections to be held in March 2009 - In conjunction with Output Target 1, encouraging the participation of local officials in the training and capacity building programs to be organized subsequent to the local elections under the project for increasing the level of their awareness on City Councils and governance-related issues - Promoting the participation of local officials in the nationwide Congress on City Councils to be organized subsequent to the local elections under Output Target 1					UCLG-MEWA Ministry of Interior UNDP	UNDP	72100	20,000

3. Provision of training & capacity building support for ensuring the broader and effective participation of civil society organizations in City Councils, pursuant to "the nature of the City Council as a civil structure" as underlined in the justification for Clause 76 of the Law on Municipalities - In conjunction with <i>Output Target 1</i>, encouraging the participation of civil society organizations under the umbrella of the City Councils in the training and capacity building programs to be organized under the Project - Promoting the participation of civil society organizations under the umbrella of the City Councils in the nation-wide Congress on City Councils to be organized under <i>Output Target 1</i> - Promoting the participation of civil society organizations under the umbrella of the City Councils in the nation-wide Congress on City Councils to be organized under <i>Output Target 1</i>	X	X	X	X	UCLG-MEWA UNDP	Government Cost Sharing	72100	7.500
4. Training and capacity building of the Women's Councils, established under the umbrella of the City Councils, for their effective functioning and the strengthening of collaboration and coordination amongst them - The organization of at least 4 training & capacity building programs to bring together the representatives of Women's Councils established under the umbrella of the City Councils in different geographical regions - Organization of "National Coordination Meeting of Women's Councils", bringing together the representatives of Women's Councils from different cities to increase the sharing of information & experience and to strengthen their collaboration & cooperation		X	X		UCLG-MEWA	Government Cost Sharing	72100	60.000
5. Training and capacity building of the Youth Councils, established under the umbrella of the City Councils, for their effective functioning and the strengthening of collaboration and coordination amongst them (including the National Youth Parliament) - The organization of at least 4 training & capacity building programs to bring together the representatives of Youth Councils established under the umbrella of the City Councils in different geographical regions - In conjunction with the National Youth & Sports Day (19 May), organizing a "Youth Summit" in Ankara that brings together the representatives of Youth Councils that constitute the National Youth Parliament		X	X		UCLG-MEWA	Government Cost Sharing	72100	60.000

Output 2

Networking, communication and collaboration within and amongst the City Councils strengthened through technical know how

1. Gathering and sharing information on the City Councils to serve as a "clearing house" at local, national and international levels - <i>Sharing and disseminating relevant information at local, national and international levels via specially-designed web site; continuously updating the Project web site</i> - <i>Preparation of various publications and visual/printed materials for training and awareness-raising in relation to the City Councils in general and the Project activities in particular</i> - <i>Organizing special programs for making better known the City Council model & implementations in Turkey, sharing information & experiences on similar implementations in other countries and developing the collaboration between cities constituting best practices</i>	X	X		UCLG-MEWA Ministry of Interior UNDP	Government Cost Sharing	72100	19,000
2. Promoting and supporting the effective utilization of information and communication technologies, particularly the prevalent mobile technologies, in developing the communication and information flow amongst the constituents of City Councils - <i>Promoting and supporting the utilization of communication systems focusing on "corporate social responsibility", developed on the basis of prevalent mobile technologies, for the purpose of developing the communication and information flow amongst the constituents of City Councils</i> - <i>Provision of training on prevalent mobile technologies in connection with City Councils</i>		X	X	UCLG-MEWA	Government Cost Sharing	72100	45,500
3. Development of a Communications Strategy for the City Councils to support their functioning in line with their goals, with particular emphasis upon the representation of poor and other disadvantaged sections of local communities - <i>Development of a Communications Strategy for the City Councils to serve as a source of reference in supporting their functioning in line with the requirements of democratic local governance and in pursuit of their goals</i> - <i>Within the Communications Strategy to be developed for the City Councils, giving due emphasis on the inclusion of measures toward enabling the representation of poor and other disadvantaged sections of local communities in the City Councils</i>	X	X	X	UCLG-MEWA Ministry of Interior UNDP	UNDP	72100	20,000

Output 3

Grounds laid for the continuation of the LA-21 processes within the context of City Councils and consolidation of pertinent activities laid through the adopted exit strategy in the course of the Project

1. In order to ensure the focusing of the pertinent capacity development activities on priority topics, conducting a Needs Assessment Study to identify the aspects of the City Councils that need to be supported and strengthened - <i>In conjunction with the launching of the Project, conducting a Needs Assessment Study for identifying the existing institutional potentials and limitations of the City Councils</i> - <i>Based upon the findings of the Needs Assessment Study, the preparation of technical support packages and the proposals for institutionalization geared toward the identified needs</i>	X				UCLG-MEWA	Government Cost Sharing	72100	20,000
	X	X	X	X	UCLG-MEWA	Government Cost Sharing	71300	104,250
2. Engagement of the core staff for coordinating the pertinent activities and conducting the capacity development under the Project - <i>Engagement of key experts for coordinating and facilitating the activities under the Project</i> - <i>Engagement of a team of experts to conduct the "training trainer" and other capacity development programs delineated in the Project</i>	X							
3. Supporting the continuation and consolidation of activities under the Campaign entitled "Our City Supports the UN Millennium Development Goals", particularly subsequent to the March 2009 local elections - <i>Supporting the relevant activities of the local authorities that have joined the MDGs Campaign, particularly subsequent to the local elections to be held in March 2009</i> - <i>In the light of the indicators developed for the monitoring of progress and the measuring of success under the MDGs Campaign, the promotion of best practices in relation to localizing the MDGs</i>								
					UCLG-MEWA	Government Cost Sharing	71400	37,000

II. Background

UNDP-Turkey has been cooperating with the national counterparts in the area of local governance since 1997, through the Local Agenda 21 (LA-21) Program. The overall objective of the Program is to strengthen local governance by ensuring that civil society participates in decision-making processes.

The first three phases and sub-projects of the Turkey Local Agenda 21 Program have been supported by the corresponding decisions of the Council of Ministers and have been published in the Official Gazette of Turkey (dated 6 March 1998/No. 3278, 8 February 1999/No. 23605, 22 January 2001/No. 24295, 4 December 2001/No. 24603, 11 June 2003/No. 25135 and 12 November 2003/No. 5287 respectively). The Decrees dated 19 March 1998 and 7 November 2000 issued consecutively by the Ministry of Interior have made a significant contribution to the development of LA-21 processes. The forth phase project of the Turkey LA-21 Program is entitled "Localizing the UN Millennium Development Goals in Turkey through the Local Agenda 21 Governance Network". Building on the experience of the previous phases, this Project aims at localizing the Government's MDG commitments by advocating the prioritization of the UN Millennium Development Goals (MDGs) in local action. The forth phase Project Document has been endorsed by the Council of Ministers and subsequently published in the Official Gazette as an "International Agreement" on 24 April 2007.

The Turkey LA-21 Program enabled the development of a new local governance model in Turkey whereby public institutions, local authorities and civil society organizations are forming the triangle of the local decision-making processes. In this context, the major achievements of the Program include the following:

- As the primary participatory structure of the LA-21 processes, City Councils that bring together the central government, local government and civil society within a collaborative framework of "partnerships" have been established. The City Councils, functioning as democratic platforms where development priorities and pressing problems of the city are identified and discussed, have attained a significant legal stronghold via Article 76 of the Law on Municipalities, No. 5393. The connection of the City Councils with the LA-21 Program is explicitly stipulated in the By-laws of the City Council enacted in October 2006.
- The Women's Councils and the Youth Councils established for developing policies and mechanisms to increase the participation of the women and the youth in local decision-making processes have started to be regarded as a "best practice" at global level. The Women's Councils facilitate the raising of awareness on priority issues concerning women, particularly with regard to promoting the active involvement of women in decision-making processes, and the reflection of the gender perspective to all policies and strategies. The Youth Councils function with a view towards the development of the capacities of the youth and their "enablement", and the participation of the youth in all aspects of local decision-making mechanisms. As a significant step towards institutionalization at the national level, the "National Youth Parliament" has been established in 2004 by the Youth Councils.

- As a visible impact of the campaign launched by the National Youth Parliament, the age for being elected was lowered from 30 to 25 via the amendment made in the Constitution in October 2006.
- The active participation of the Special Interest Groups, including the physically and mentally disabled persons, the elderly (“senior citizens”) and the children in the participatory mechanisms under the umbrella of the City Councils was achieved.
- Within the context of activities at the neighborhood level constituting one of the significant strongholds of the LA-21 processes, structures such as Neighborhood Committees and Neighborhood Centers serve as effective means of facilitating the materialization of participatory processes in the everyday life of local communities, and in particular augmenting the voices of the poor and disadvantaged sections. The pertinent activities have found their reflections upon Article 9 of the Law on Municipalities, No. 5393.
- Significant advances have been made toward the preparation and implementation of Action Plans that delineate sustainable development targets, policies, strategies and action proposals of respective cities, developed with the participation and consensus of local stakeholders. The Working Groups, constituting the key mechanism of the action planning processes, have been designated as an organ of the City Council in the By-laws of the City Council.
- The LA-21 implementations in Turkey was selected by UNDP in 2001 as one of the most successful implementations of LA-21 in the world and in this context, was presented as a “best practice” during the UN Sustainable Development Summit held in Johannesburg in September 2002. In addition, the LA-21 Program was submitted by UNDESA as a “best practice of governance” during the UN 7th Global Forum held in Vienna in June 2007.
- The LA-21 Program demonstrated its potential to trigger social transformation that accelerates the decentralization and democratization process in the country, as well as the process of Turkey’s integration with the European Union.

III. Justification for the Project

Under the umbrella of the Turkey LA-21 Program, the activities which were programmed to be conducted during 2007-2008 within the framework of the fourth-phase project will have been completed as of 31 December 2008. Although the official date of termination for the Project is the end of 2010, unless a project encompassing activities geared toward supporting the ongoing activities and consolidating the respective outputs in a sustainable manner, the Turkey LA-21 Program itself would also be terminated as of 31 December 2008.

On the other hand, in the face of the local elections to be held in March 2009, the continuation of the Project for a particular period to ensure the consolidation of pertinent participatory processes and mechanisms is of crucial importance, particularly for supporting the City Councils incorporated in Article 76 of the Law on Municipalities (No. 5393) and the strengthening and spreading out of local democratic governance. The By-laws enacted in July 2007 by the Ministry of Interior-General Directorate of Local Authorities, the central government organization responsible for the City Councils, to

encourage the local authorities to join the LA-21 Program, is an indication of the importance given to the respective activities. In the same manner, the Prime Ministry (Social and Cultural Affairs Department) and the Prime Ministry-State Planning Organization, along with other organizations that are members of the Project Steering Committee, provide a strategic support to the LA-21 Program overall.

Instead of launching a new phase for the continuation of the Turkey LA-21 Program, a more appropriate method would be to make a revision in the current fourth-phase Project Document and complement the respective activities with an appropriate exit strategy to ensure the sustainability of results and the consolidation of outputs in a sustainable manner. In this regard, a proposal for such a project has been developed to enable the sustainability and continuation of the Turkey LA-21 Program in Turkey as follows:

IV. Outputs of the Project

In light of the justification above this Project, being the continuation of the fourth-phase project as well as constituting the final phase of UNDP's involvement in the LA 21 Program in Turkey, will have the following outputs:

1. Institutional capacities of the City Council enhanced and local democratic governance practices internalized through capacity development programs
 - 1.1. Provision of training and capacity building support to the City Councils geared toward their functioning in accordance with Clause 76 of the Law on Municipalities No. 5393 and the respective By-laws
 - 1.2. Conducting training and capacity building programs geared toward increasing the level of awareness of the elected and appointed local officials on City Councils and governance, particularly subsequent to the local elections to be held in March 2009
 - 1.3. Provision of training and capacity building support in relation to ensuring the broader and more effective participation of civil society organizations in City Councils, pursuant to "the specific nature of the City Council as a civil structure" as underlined in the justification for Clause 76 of the Law on Municipalities
 - 1.4. Training and capacity building of the Women's Councils, established under the umbrella of the City Councils, for their effective functioning and the strengthening of collaboration and coordination amongst them
 - 1.5. Training and capacity building of the Youth Councils, established under the umbrella of the City Councils, for their effective functioning and the strengthening of collaboration and coordination amongst them (including the National Youth Parliament formed under the LA-21 Program)
2. Networking, communication and collaboration within and amongst the City Councils strengthened through technical know how
 - 2.1. Gathering and sharing information on the City Councils to serve as a "clearing house" at local, national and international levels
 - 2.2. Promoting and supporting the effective utilization of information and communication technologies, particularly the prevalent mobile technologies,

in developing the communication and information flow amongst the constituents of City Councils

- 2.3. Development of a Communications Strategy for the City Councils to support their functioning in line with their goals, with particular emphasis upon the representation of poor and other disadvantaged sections of local communities
3. Grounds laid for the continuation of the LA-21 processes within the context of City Councils and consolidation of pertinent activities laid through the adopted exit strategy in the course of the Project
 - 3.1. In order to ensure the focusing of the pertinent capacity development activities on priority topics, conducting a Needs Assessment Study to identify the aspects of the City Councils that need to be supported and strengthened
 - 3.2. Engagement of the core staff for coordinating the pertinent activities and conducting the capacity development under the Project
 - 3.3. Supporting the continuation and consolidation of activities under the Campaign entitled “Our City Supports the UN Millennium Development Goals!”, particularly subsequent to the March 2009 local elections
 - 3.4. Promoting the strengthening of the institutional connections of municipalities with City Councils, taking into consideration the respective repercussions upon strategic plans, implementation programs and budgets
 - 3.5. Ensuring the subsequent continuation of the LA-21 processes, based upon democratic local governance, within the context of the City Councils and the respective harmonization of the pertinent terminology and implementations

V. Institutional Framework

As in all other projects conducted to date within the context of the LA-21 Program, this Project will also be conducted with the support of UNDP Turkey.

The national level partners of the Project include the Prime Ministry (Social and Cultural Affairs Department), the Prime Ministry-Undersecretariat of State Planning Organization, the Ministry of Interior-General Directorate of Local Authorities, the Prime Ministry-General-Directorate of the Status of Women, the General Directorate of Youth and Sports and the General Secretariat of the European Union. Furthermore, partnership is intended to be established with the Union of Municipalities of Turkey (TBB). The local level partners of the Project will be the local authorities constituting the current partners of the Turkey LA-21 Program and the City Councils established in the respective cities, as well as new cities to join the Program.

The coordination of the Project will be assumed by UCLG-MEWA – the United Cities and Local Governments-Middle East and West Asia (formerly IULA-EMME), which is the current coordinator of the Turkey LA-21 Program.

In this context, the institutional framework of the Project is outlined below.

Partnership with the Ministry of Interior-General Directorate of Local Authorities:

The Ministry of Interior-General Directorate of Local Authorities (GDLA), along with other areas, is responsible for the preparation and overseeing the implementation of the By-laws of the City Councils established under Clause 76 of the Law on Municipalities No. 5393. GDLA, being a member of the Project Steering Committee, is also responsible for the transfer of Government cost-sharing under the LA-21 Program. Within the context of the present Project, training and capacity building activities will be conducted under the coordination of the GDLA toward the functioning of the City Councils in line with the principle of “good governance”, as delineated in Clause 76 of the Law on Municipalities and in the By-laws of the City Council prepared in accordance with the provisions of this Clause.

Partnership with other PSC-member Central Government Organizations:

Prime Ministry (Social and Cultural Affairs Department) is responsible for undertaking or contracting out the conduct of studies and researches in relation to the developments, international relations and problems encountered in the areas of science and technology, education, culture, arts, sports, youth, tourism, press, radio, television and promotion, as well as for undertaking or contracting out the conduct of studies and researches in relation to the developments and problems encountered in the areas of health, work, social security, social assistance and local authority services; making pertinent evaluations, preparing proposals and establishing coordination amongst the public institutions in these areas. Within this framework the Prime Ministry is anticipated to undertake the necessary coordination among public institutions.

The Prime Ministry-Undersecretariat of State Planning Organization (SPO) prepares, on the basis of the proposals of concerned Ministries and institutions, national development plans and annual investment programs with direct implications for local authorities. The SPO also plays a key role, inter alia, with regard to promoting and reviewing the implementation of MDGs at national level. Within the context of the project, in collaboration with the SPO, it is envisaged to raise the awareness of the local communities in relation to localizing, under the umbrella of the City Councils, the issues prioritized in the MDGs National Report prepared by the SPO, with particular emphasis on poverty reduction.

The Prime Ministry-General Directorate of the Status of Women (GDSW) has the overall responsibility for the development and implementation of gender policy primarily based on the CEDAW and the Beijing Platform of Action. Within the context of the present project, in collaboration with the GDSW, it is envisaged to ensure the effective functioning of the Women's Councils established under the umbrella of the City Councils and to strengthen the collaboration and coordination between them.

Partnership with the Union of Municipalities of Turkey (TBB):

The Union of Municipalities of Turkey (TBB), established in 1945 as an association for public benefit, has been transformed via Article 20 of the Law on the Unions of Local Authorities (No. 5355) into a nation-wide union to represent the municipalities in relation to the protection of their interests, the provision of assistance for their development, the training of their personnel and the presenting of opinion on draft legislation concerning the municipalities. TBB establishes numerous contacts and conducts pertinent activities both in the country and abroad, with a view towards elevating the municipalities in

Turkey to the standards of modern countries and having them to improve the quality of their services, as well as collaborating with international organizations such as the European Union Committee of Regions, the Congress of Local and Regional Authorities of Europe and the United Cities and Local Governments World Organization.

Partnership with the Youth Association for Habitat:

Youth Association for Habitat (HGD) has been coordinating the youth activities since the inception of the Turkey LA-21 Program, in close collaboration with UCLG-MEWA. This collaboration will continue under the present project, whereby HGD is anticipated to coordinate and support the activities of the youth councils established in cities and the National Youth Parliament as their nation-wide network. In the new phase of the training and capacity development activities for the youth, HGD is anticipated to conduct joint activities with WALD – World Academy for Local Government and Democracy which was a partner of the LA-21 Program in its previous phases.

Partnership with Local Authorities:

Pursuant to the By-laws of the City Council, prepared in accordance with the provisions of Clause 76 of the Law on Municipalities No. 5393 and enacted upon its publication in the Official Gazette of Turkey on 8 October 2006, all municipalities are required to have initiated the establishment of the City Council in their respective cities and thus, all City Councils are anticipated to have completed their establishment as of to date at the country level. On the other hand, as being manifested in actual implementations, numerous bottlenecks, shortages and deficiencies are encountered in both the establishment and the functioning of the City Councils. Close collaboration with respective local authorities is required for overcoming such problems. Within the context of the proposed project, close collaboration shall be established with LA-21 Program partner local authorities, as well as with local authorities subsequently joining the Program. The local authorities that are not partners of the LA-21 Program shall also be encouraged to participate in and benefit from the training and capacity building programs to be held under the project.

Partnership with City Councils:

One of the primary achievements of the Turkey LA-21 Program is granting of the legal strongholds of the City Councils by the Law on Municipalities No. 5393. The City Councils, diverging from similar examples in the world and evolving as a model peculiar to Turkey, provides a very suitable umbrella for other participatory structures and processes, in particular for the Women and youth Councils. Within the context of the proposed present project, close collaborative relationships will be established with the City Councils, including the participatory structures established under their umbrella. Partnership with the UN Country Team:

By its nature, the Turkey LA-21 Program is spread throughout the country. In an increasing number of cities the City Councils and other participatory platforms will forward local democratic governance practices as a basic means to achieve the MDGs. As such, the project is at the focal point of democratic governance and its component of local participatory and inclusive governance that constitutes one of the basic service areas of the United Nations Development Programme (UNDP). Due to this characteristic

and by virtue of the collaboration since the beginning, close collaboration will be sustained with the UNDP.

Alongside UNDP, the project is of interest to other UN agencies due to the function of the City Councils in aiming to reach and contribute to all sections of the society and to different service areas. Through the UNDP Country Office the Project will keep the UNCT informed of local level activities for the UNCT members to comment and when relevant participate in local level events that are within their specific expertise or mandate.

The above referred organizations will comprise the Project Steering Committee. In addition to these organizations, the General Secretariat of the European Union (GSEU), as the organization with an overall coordinating responsibility of the internal efforts for harmonization to be carried out by the Turkish public organizations, the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB) with the critical role it plays in the support of MDGs and LA 21 processes at local level through its vast national network and the General Directorate of Youth and Sports, as one of the key national counterparts addressing to youth related issues will be invited as observer of the Steering Committee.

Beneficiaries

The primary direct beneficiaries of the Project will be the local authorities participating in the Project, as well as the broad spectrum of local stakeholders ranging from civil society organizations to the private sector that have constituted the City Councils and local participatory mechanisms. The ultimate beneficiaries of the Project will be the City Councils at large, with particular emphasis upon the capacity building of the women and the youth and subsequently women and youth councils.

VI. MANAGEMENT ARRANGEMENTS

Being launched within the context of the Turkey Local Agenda 21 Program, this Project will be implemented and coordinated by UCLG-MEWA – the United Cities and Local Governments, Middle East and West Asia (formerly IULA-EMME). UCLG-MEWA will thus be responsible for the management of the Project, including all substantive, technical, administrative, financial and secretarial functions.

The designated National Program Coordinator (NPC) for LA-21 Program will be fully responsible for the coordinated work of the Project and ensure the intended outputs are fully achieved within their time restrictions. NPC will advise and consult UNDP Governance Program Manager for the full compliance of the achievements with the expectations of UNDP.

UCLG-MEWA will facilitate, guide and coordinate all relations with the participating municipalities and all their relevant stakeholders.

VII. MONITORING FRAMEWORK AND EVALUATION

The Project will be subject to regular monitoring and evaluation in accordance with the policies and procedures established by UNDP, including but not limited to:

Quarterly Progress Reports: As part of the overall Local Agenda 21 Program reporting methodology, UCLG-MEWA will prepare 3 monthly progress reports and financial reports specifically for this Project.

Annual Project Reports: UCLG-MEWA will submit to UNDP annual project reports assessing the performance of the project in contributing to the intended outcome through identified outputs and partnership work.

Annual Project Steering Committee Meetings: UCLG-MEWA will work closely and coordinate with the Project Steering Committee (PSC), the advisory body of the Turkey Local Agenda 21 Program, which includes representatives of the Prime Ministry (Social and Cultural Affairs Department), the Prime Ministry-Undersecretariat of State Planning Organization, the Ministry of Interior-General Directorate of Local Authorities, the Prime Ministry-General-Directorate of the Status of Women, , the Union of Municipalities of Turkey, the Youth Association for Habitat, UCLG-MEWA and UNDP. The representatives of supporting organizations such as the General Secretariat of the European Union, the General Directorate of Youth and Sport, TOBB and donors will be invited to the PSC meetings as observers of the PSC. The PSC will meet at least once every year during the course of the Project.

VIII. LEGAL CONTEXT

This document together with the CPAP signed by the Government and UNDP, which is incorporated by reference constitute together a Project Document as referred to in the SBAA [or other appropriate governing agreement] and all CPAP provisions apply to this document.

Consistent with the Article III of the Standard Basic Assistance Agreement, the responsibility for the safety and security of the implementing partner and its personnel and property, and of UNDP's property in the implementing partner's custody, rests with the implementing partner.

The implementing partner shall:

- a) put in place an appropriate security plan and maintain the security plan, taking into account the security situation in the country where the project is being carried;
- b) assume all risks and liabilities related to the implementing partner's security, and the full implementation of the security plan.

UNDP reserves the right to verify whether such a plan is in place, and to suggest modifications to the plan when necessary. Failure to maintain and implement an appropriate security plan as required hereunder shall be deemed a breach of this agreement.

The implementing partner agrees to undertake all reasonable efforts to ensure that none of the UNDP funds received pursuant to the Project Document are used to provide support to individuals or entities associated with terrorism and that the recipients of any amounts provided by UNDP hereunder do not appear on the list maintained by the Security Council Committee established pursuant to resolution 1267 (1999). The list can be accessed via <http://www.un.org/Docs/sc/committees/1267/1267ListEng.htm>. This provision must be included in all sub-contracts or sub-agreements entered into under this Project Document".

ANNEX I: OFFLINE RISK LOG

(see Deliverable Description for the Risk Log regarding its purpose and use)

Project Title: Training and Capacity Building for Strengthening the City Councils and Their Functioning as Local Democratic Governance Mechanisms Project					Award ID:		Date:		
#	Description	Date Identified	Type	Impact & Probability	Countermeasures / Mngt response	Owner	Submitted, updated by	Last Update	Status
1	Great number of local administrators who know the City Council structured changed after the local elections of March 2009	During the preparation	Environmental Political	Weakened relations between the City Councils and the local administrators P= 2	Reference to the Governmental support both at policy and implementation level Quick response to rebuild strengthened relations	UCLG-MEWA UNDP			No change